

---

# Beleidsplan 2018 - 2021

De Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch e.o.

---

## Inleiding

Het Dierentehuis 's-Hertogenbosch e.o.. Dit plan zal inzicht geven in de doelstellingen en actuele plannen van de stichting over de komende jaren.

Het bestuur van Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch,

D.C. Mollinger

Voorzitter / Penningmeester

Drs. H. van Herpen

Secretaris

Drs. A. van Olst

Lid

## **Inhoud**

Inleiding.....	2
Doelstelling.....	4
Taken en Beleid dierenopvang .....	4
Taken en Beleid pensionhonden .....	4
Financieel beleid tav dierenopvang en pensionhonden .....	5
Fondsenwerving.....	5
Financiën en Fondsenwerving.....	6
Financiële verslaglegging .....	6
Euthanasie beleid bij onze dieren.....	6

## Doelstelling

De Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch e.o. houdt zich bezig met het realiseren van haar doelstelling. Zij houdt zich aldus bezig met exploitatie van opvangtehuis voor dieren en al hetgeen daar rechtstreeks of zijdelings verband mee heeft. Hiermee beoogt zij het dierenwelzijn te verbeteren en te steunen.

De Stichting richt zich in het bijzonder op de regio 's-Hertogenbosch, en verder omdat schaalvergroting mogelijk oplossing geeft voor dalende tendens inkomsten uit zwerfdieren en afstandshonden. Regio is statutair bepaald op dit moment.

## Taken en Beleid dierenopvang

De Stichting exploiteert en onderhoudt het Dierentehuis 's-Hertogenbosch, hiertoe zijn een aantal werknemers in (vaste) dienst en een groot aantal vrijwilligers behulpzaam.

Primaire taken zijn:

- Opvang van zwerfdieren met of zonder eigenaar. In geval eigenaar dient die te worden opgespoord.
- Herplaatsing van deze dieren hetzij bij wetmatige eigenaar of als wettelijke termijn van eigendom is verstreken bij een nieuw gastgezin liefst voor lange tijd
- Opvoeden en socialiseren van kittens.
- Chippen en aanmelden van alle dieren binnen de gestelde termijn
- Verzorgen van de dieren volgens normen en standaarden die meer dan voldoen aan de wettelijke normen en die voorbeeld stellend zijn voor andere dierentehuizen.
- Naast de 'gewone' dieren opvang, worden Senior honden (10 jr +) opgevangen, die door de Hondenbescherming worden geselecteerd en aangeboden. Deze kunnen herplaatst worden op een passend en blijvend adres.

Het volgende beleid geldt voor deze taken:

1. Wettelijk bepalingen ten aanzien van eigendom dienen gerespecteerd te worden
2. Alle dieren herplaatsen met een chip, zowel hond als kat.
3. Alle katten worden gesteriliseerd of gecastreerd herplaatst.
4. Niet voldoen aan verzoeken van wilde katten (TNR) te vangen of zwerfdieren aan te nemen die van buiten gemeentes komen waarmee wij afspraken hebben. Wij zijn wel voornemens om te zien of we gezien de behoefte van gemeentes een vergunning bij de provincie gaan aanvragen voor het uitoefenen van TNR. Daar zal dan een kostendekkend plaatje van vergoedingen uit de gemeentes achter moeten zitten.

## Taken en Beleid pensionhonden

Het aantal zwerfdieren neemt af. Gelukkig maar. Sociale media spelen daarbij waarschijnlijk een voorname rol. Beleid moet er dus op gericht zijn constante en beheersbare inkomstenstroom te

hebben. Daarom is er naast de opvang een taak pension honden te werven en verzorgen. Administratie en verzorging van dier is van belang ook gezien de medische eisen die we stellen. Het beleid is opvang pension honden te maximaliseren. Prijsstelling moet marktconform zijn voor pensions en er dient BTW geheven en afgedragen te worden.

## Financieel beleid tav dierenopvang en pensionhonden

- De exploitatie kosten bovengenoemde activiteiten dienen kosten dekkend te zijn.
- Overzichtelijke registratie van de activiteiten in 'goederen en diensten' en kasstromen.
- Periodieke rapportage van bezetting, omzetten in hoeveelheid en geld
- Trachten te komen tot afschaffing van contante betalingen
- Beheersbaar maken van de kosten en acties om baten te verhogen.

## Fondsenwerving

Deze is noodzakelijk om exploitatie tekorten die historisch gemaakt worden te dichten. Doel en beleid is erop gericht deze fondsen direct te verbinden aan doelen. Verder is het beleid dat de wijze waarop deze wervingen geschieden volgens de geldende wetten en regels gaan (Data bescherming, opzegbaarheid incasso, incasso regelement bank, getekende overeenkomst van fiscale gift)

Beleid is volgende vormen van fondsenwerving:

**Periodieke donaties** via overschrijvingen van donateur zelf of incasso's. Dit kunnen ook fiscale giften (5jaar zijn). Er is een nieuwe opgeschoonde databank gemaakt die niet publiekelijk te bereiken is. Beleid is uitgesproken met deze tool opbrengst te verhogen maar er werd nog geen actieve acquisitie gedaan buiten publicatie op website. Daar staat een registratie en betaal functionaliteit die voor elke portemonnee van toepassing kan zijn.

**Erfenissen en legaten.** Niet beheersbare opbrengsten, met onbekendheid wanneer, of en hoe groot ze zullen zijn. Brochure is gedrukt en er komen legaten binnen. Er zijn weinig gesprekken met geïnteresseerden. Beleid was om de legaten en erfenissen uit de stichting DTDB te halen. Het beleid na opheffing Vriendenstichting is aanprijzen via notarissen en donateurs en hen opmerkzaam maken op de mogelijkheid iets aan de dieren na te laten. Voor notarissen via de brochure voor donateurs via DIERBAAR, het informatieblad dat 2maal per jaar wordt uitgegeven..

Beleid in deze is geen 'harde verkoop' en opbouw van databanken van potentiële schenkers, maar wel activiteit in het woord verspreiden.

**Collectes. Vaste bussen** in winkels en horeca, beleid is zo veel mogelijk plaatsen vinden en de bussen 2x jaarlijks legen. Indien 2x zegel is verbroken geen nieuwe plaatsing meer. Beleid is ons aan wettelijke- en plaatselijke regelgeving te houden. Deze omzet is eveneens niet beheersbaar je kunt alleen potentiële opbrengst verhogen door meer bussen te plaatsen.

**Collectes. Collectes door huis aan huis of op openbare plaatsen** het beleid is deze houden ondanks de sterke daling van de opbrengsten en vrijwillige collectanten. Het beleid is ook ons aan plaatselijke en landelijke regelgeving te houden, en een CBF keurmerk is daarbij een voordeel en in sommige gemeentes een vereiste. Op dit moment heeft de stichting geen CBF keurmerk meer. Zij overweegt

dat in de toekomst wel weer aan te vragen, maar wil er zeker van zijn dat aan de eisen als gesteld nu en op langere termijn zonder problemen voldaan kan worden.

## **Financiën en Fondsenwerving**

Bestuur plaatst alle inkomsten maximaal op een bankrekening Donaties/giften, Legaten en schenkingen, Opbrengsten collectes komen maximaal bij een bank binnen. Dit is niet de bank die voor exploitatie van primaire taken van Dierentehuis wordt gebruikt. Het beleid is er op gericht de exploitatie tekorten naar NUL te brengen. Vervolgens is het volgende doel om specifieke fondsen te werven voor projecten. Het feit dat er zelfs op spaarrekening geen rente meer wordt betaald is ook voor ons zorgelijk.

## **Financiële verslaglegging**

Beleid:

Het volledig in kaart brengen van kosten en baten (boekhouding met goederen en diensten naast geldstromen). Dit loopt inmiddels en we kunnen steeds meer inkoop facturen (en ook verkoop) volledig digitaal verwerken. Ultiem streven om tot een robotic administratie te komen waarin systeem zelf volledig de facturen verwerkt en er enkel nog flattering over de kosten en de betaling van de factuur moet komen.

Voor 2020 kunnen we nu een budget gaan maken dat voortkomt uit informatie uit het verleden en de geldende inkoop overeenkomsten. Tot op heden was dat nog gewenst en nog niet gerealiseerd. Begroting moet leidend worden. Voor een sluitende begroting zullen de afspraken met betrekking op de zwerfdieren opvang worden aangepast. Zonder die aanpassing kunnen we enkel jaar afsluiten met legaten en erfenissen die niet echt beheersbaar zijn.

Het bestuur stelt jaarlijks een jaarverslag op alsmede een overzicht van de baten en lasten met een vermogensopstelling van de stichting. Dit volgens de ANBI normen, en de geldende wetgeving.

## **Euthanasie beleid bij onze dieren.**

Het euthanasie beleid dat al eerder vastgesteld werd is verder uitgewerkt en ook voor en door het personeel en vrijwilligers helder gemaakt.

Gezien de feitelijke situatie dat het bestuur de verantwoordelijkheid draagt berust de uiteindelijke definitieve beslissing daar. De wettelijke eisen (De wet Dier) stellen dat de uitvoering in overleg met en uiteindelijk door een deskundige (Dierenarts) plaats vindt. De aan het Dierentehuis verbonden bezoldigde dierenarts heeft hierin zijn/haar eigen verantwoordelijkheid, een uiteindelijke beslissing zal dan ook met hem of haar overeengekomen worden.

Bij signalering van één of meer schrijnende gevallen zal hiervan, aan een aangewezen centrale persoon melding gemaakt worden. Deze zal na melding aan het bestuur een inventarisatie uitvoeren waarbij de verschillenden vastgestelde afwijkingen met een (gedrags)deskundige of dierenarts besproken worden. Op het standaard formulier voor Euthanasie worden per geval de geobjectiveerde bevindingen en tijdstippen geplaatst en door waarnemers getekend. Na verificatie en objectivering van de vastgestelde afwijkingen zal een conclusie besproken worden met het bestuur om tot een eindbeslissing te komen.