



Dierentehuis

's-Hertogenbosch e.o.

Jaarverslag 2022

's-Hertogenbosch, 25 april 2023

Handelsregisternummer: 41082241

Dit rapport heeft 26 pagina's

20230318 Jaarverslag 2022 Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch
e.o.docx

Inhoudsopgave

| | |
|--|-----------|
| Bestuursverslag | 3 |
| Voorwoord | 3 |
| Het jaar 2022 | 3 |
| Organisatie en bestuur | 6 |
| Missie | 6 |
| Het Dierentehuis als maatschappelijke organisatie | 7 |
| Samenwerking met collega-organisaties | 7 |
| Verwilderde en wilde zwerfkatten | 7 |
| (Voor)opvang dieren in nood | 7 |
| Vooruitblik 2023 | 8 |
| Opvang van dieren | 10 |
| Balans per 31 december 2022 | 11 |
| Staat van baten en lasten over 2022 | 12 |
| Toelichting behorende tot de jaarrekening 2022 | 13 |
| Algemeen | 13 |
| Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de saldobepaling | 13 |
| Toelichting op de balans | 17 |
| Toelichting op de staat van baten en lasten | 20 |
| Overige gegevens | 25 |
| Statutaire bepalingen inzake de jaarrekening | 25 |
| Saldobestemming | 25 |
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 26 |

Bestuursverslag

Het bestuur biedt u de jaarrekening 2022 van Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken (hierna: Dierentehuis) te 's-Hertogenbosch aan. In deze financiële verantwoording zijn de balans, staat van baten en lasten met de bijbehorende toelichting opgenomen.

Voorwoord

Het jaar 2022 laat zich kenschetsen als een jaar waarin verdere stappen zijn gezet op het pad naar herstel van vertrouwen en als een jaar waarin veel van de in 2021 gemaakte plannen zijn verwezenlijkt. Verder heeft het bestuur samen met beheer een visie ontwikkeld en is er op basis daarvan een meerjarenplan opgesteld.

De Covid-19 pandemie heeft in de eerste maanden van 2022 voor het derde jaar op rij zijn nare invloed doen gelden. Het bleek opnieuw nodig strenge maatregelen te nemen om contacten zo veilig mogelijk te laten verlopen.

In januari 2022 en tussen half oktober 2022 en 15 februari 2023 heeft het Dierentehuis voorts te kampen gehad met een schimmelinfectie bij de katten. Met name die laatste, lange periode was de infectie hardnekkig en is het lastig gebleken de telkens weer opduikende en/of herlevende infectie de kop in te drukken. De gevolgen van die infectie waren tweeledig: het naleven van de protocollen om de infectie de baas te worden, zijn zeer arbeidsintensief en het aantal katten bleef hoog omdat er gedurende de infectie geen kittens en katten geplaatst konden worden. Met name die schimmelinfectie heeft geleid tot een grote extra inzet van medewerkers onder verzwaaarde arbeidsomstandigheden (geheel ingepakt werken in beschermende kleding met ontsmettingsstoffen). Vooral de lange duur van de infectie werkte zo nu en dan wel ontmoedigend en dan in het bijzonder omdat het telkens moeten ontsmetten van de katten voor deze dieren verre van prettig is. Opnieuw kan geconstateerd worden dat deze tegenvallende omstandigheden er niet aan in de weg hebben gestaan dat de aan het Dierentehuis toevertrouwde honden en katten de best mogelijke verzorging hebben gekregen. Dit dankzij de niet-aflatende, bezielde inzet van medewerkers en vrijwilligers.

De basis onder verdere stappen zetten op het pad naar herstel van vertrouwen is, naast het investeren in persoonlijke verhoudingen, een transparante en vertrouwenwekkende (financiële) bedrijfsvoering.

De inspanningen op dit gebied hebben er in het verslagjaar toe geleid dat er door de accountant een goedkeurende verklaring bij de jaarrekening 2022 net als bij de jaarrekening 2021 is afgegeven en dat het met het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) doorlopen traject ertoe geleid heeft dat het Dierentehuis door het CBF erkend is als goed doel.

De voorwaarden voor een dergelijke erkenning zijn stevig: volledigheid, degelijkheid en transparantie zijn in dat verband de kernwoorden. Na afronding van de audit door het CBF is letterlijk op de laatste dag van 2022 de mededeling gekomen dat het Dierentehuis de erkenning als goede doelen stichting terug heeft. Met gepaste trots voeren wij het logo van het CBF weer!

Zonder aarzeling kan gezegd worden dat het vertrouwen van de relevante actoren van het Dierentehuis in het bestuur hersteld is, zowel in de persoonlijke sfeer als in de zakelijke.

We gaan door op de ingeslagen weg en we zien de toekomst met vertrouwen tegemoet. We weten ons gesteund door een goed team van medewerkers en vrijwilligers, dat alle dagen van het jaar bezig is met het geven van de best mogelijke verzorging van de aan het Dierentehuis toevertrouwde honden en katten.

We willen iedereen dankzeggen die ons in 2022 heeft gesteund en die zo ons werk mogelijk hebben gemaakt!

Het jaar 2022

Saldo van baten en lasten

Het jaar 2022 is afgesloten met een positief saldo van € 117 duizend (2021: € -13 duizend). Weliswaar is dit zeer verheugend, echter dit positieve saldo is voor € 110 duizend het gevolg van eenmalige nalatenschappen en een eenmalige extra bijdrage van gemeente 's-Hertogenbosch van circa € 50 duizend. Zonder deze eenmalige baten, was het exploitatietekort circa € 40 duizend geweest.

Medewerkers en vrijwilligers

Het belangrijkste "kapitaal" van het Dierentehuis wordt gevormd door de kennis, ervaring en bezield inzet van medewerkers en vrijwilligers. Voor het Dierentehuis geldt hetzelfde als voor de meeste andere organisaties die geheel of gedeeltelijk afhankelijk zijn van de inzet van vrijwilligers: het aanbod neemt gestaag af. De redenen daarvoor zijn divers: de eigen leeftijd en gezondheid, mantelzorg gaan verlenen aan ouders, betaald werk aanvaarden,

het werk te zwaar vinden etc. De werkdruk voor de vaste medewerkers neemt daardoor toe. Naast de in het voorwoord al genoemde incidenten (Covid-19 en de hardnekkige schimmelinfectie bij de katten) is er ook een duidelijke tendens kenbaar naar de instroom van steeds complexere honden en katten. Die complexiteit zit hem vooral in de medische en in de gedragshoek. Probleemloze dieren vinden veelal een nieuwe baas via Marktplaats of via sociale media (het actuele aanbod van honden op Marktplaats ligt al langere tijd boven de 10.000). Die complexere instroom betekent meer medische zorg, een langer verblijf en meer zorg.

Het aantal niet in tijd te compenseren overuren van de medewerkers is gaandeweg opgelopen als gevolg van de hiervoor geschetste ontwikkelingen (minder vrijwilligers en grotere complexiteit). Het is dan ook onontkoombaar gebleken de formatie aan te passen aan de grotere werkdruk. Even onontkoombaar was een aanpassing van de lonen aan wat in de markt gebruikelijk is in organisaties zoals het Dierentehuis. Met ingang van 1 september 2022 zijn de lonen met 5% verhoogd en op 1 januari 2023 met 12%. Bedacht daarbij moet worden dat er sprake was van achterlopen op gebruikelijke lonen, dat de meeste lonen op of net boven het minimumloon liggen en dat met name aan de onderkant van het loongebouw de inflatie het hardst aanslaat.

Investerings en onderhoud

In het jaarverslag over 2021 is uitgebreid stil gestaan bij de achterstand die bestond in onderhoud en investeringen. In 2022 is daar een behoorlijke slag in gemaakt.

De riolering en de drainage op het terrein zijn in orde gebracht (7 februari); jaarlijks onderhoud gaat in het vervolg voorkomen dat dit nog eens moet gebeuren.

Een professionele was- en droogstraat is begin april 2022 in gebruik genomen. Voorheen werd er gebruik gemaakt van huishoudmachines, die tegen het intensieve gebruik niet opgewassen waren. De noodzakelijke aanpassingen aan de stoppenkast, leidingen en contactdozen zijn als vriendendienst geleverd.

Op 30 juli 2022 is de bestaande keuken afgebroken en is een complete nieuwe keuken, inclusief apparatuur, geleverd en geïnstalleerd als vriendendienst en sponsoring.

In oktober 2022 hebben de vaste medewerkers dienstkleiding gekregen.

De noodzakelijke vervanging en installatie van de ICT-voorziening is voorbereid eind 2022 en is geëffectueerd begin 2023.

Continuïteitsreserve

Het bestuur heeft ten doel gesteld een continuïteitsreserve op te bouwen, die zich beweegt tussen 50% en 150% van de tussentelling 'Som van de lasten' in de staat van baten en lasten op pagina 12 ter borging van de continuïteit van het Dierentehuis. De continuïteitsreserve van het Dierentehuis bedraagt 52% ultimo 2022 (2021: 42%) als gevolg van het positieve saldo van de baten en lasten zoals hierboven toegelicht.

Weliswaar bevindt de continuïteitsreserve zich boven het minimumniveau, het structurele exploitatietekort gebiedt het Dierentehuis tot verhoging van de baten. Daarbij dient daarbij zowel de (financiële) relatie met de gemeenten worden herzien als ingezet worden op fondsenwerving.

Relatie met de gemeenten in het verzorgingsgebied

Het Dierentehuis voert, waar het onbeheerd aangetroffen handen en katten betreft, een wettelijke taak van de aangesloten gemeenten uit. Het onderbrengen van die taak bij het Dierentehuis via een subsidierelatie is dan ook oneigenlijk: een inkoop van die taak ligt meer voor de hand. Met de gemeente 's-Hertogenbosch is in het verslagjaar overleg gevoerd om de bestaande subsidierelatie om te zetten naar een dienstverleningsovereenkomst. Voor beide partijen betekent dat meer zekerheid en continuïteit waar het de financiering en de leveringszekerheid betreft en voor het Dierentehuis is het een bijkomend voordeel dat een hoger bedrag aan btw verrekend kan worden. Het gevoerde overleg heeft ertoe geleid dat er met ingang van 1 januari 2023 een dienstverleningsovereenkomst geldt tussen de gemeente 's-Hertogenbosch en het Dierentehuis. Die overeenkomst is aangegaan tegen een niet-kostendekkend tarief: de gemeente stelt zich op het standpunt dat het Dierentehuis via eigen activiteiten en fondsenwerving tot kostendekkende inkomsten moet zien te komen. Het bestuur heeft dat geaccepteerd mits die taakstelling binnen aanvaardbare grenzen blijft.

De ontvangen vergoeding bedraagt circa 60% van de daarmee samenhangende lasten. In aanvulling recupereert het Dierentehuis 20% van deze lasten met in rekening gebrachte plaatsings- en afstandsvergoedingen bij de nieuwe, respectievelijk vorige eigenaren van de hond of kat. Het Dierentehuis is van mening dat verdubbeling van

deze in rekening te brengen vergoedingen weliswaar zou leiden tot een sluitende exploitatie maar hoogst waarschijnlijk ook tot een verminderd dierenwelzijn, immers afstandsdieren worden dan elders achtergelaten en adoptiedieren zitten langer in het Dierentehuis in plaats van bij een nieuwe eigenaar.

Met de overige gemeentes in het verzorgingsgebied, Boxtel, Sint-Michielsgestel en Vught, zal in 2023 getracht worden een soortgelijke dienstverleningsovereenkomst af te spreken.

In deze tijden van hoge inflatie, stijgen de lasten van het Dierentehuis navenant. De gemeenten passen echter geen tot een beperkte indexatie van de niet-kostendekkende vergoeding toe. Hierdoor daalt het hiervoor genoemde percentage van 60%. De afhankelijkheid van fondsenwerving voor een verantwoorde exploitatie van het Dierentehuis neemt daardoor in de komende jaren alleen maar toe.

Fondsenwerving

Het Dierentehuis tracht het structurele exploitatietekort te verminderen door op de eerste plaats fondsenwerving. Daarbij geldt echter dat het Dierentehuis primair is ingericht op het verzorgen van dieren en niet op het werven van fondsen en dat de smet die in de publieke opinie op het Dierentehuis rust nog niet helemaal is weggepoetst.

Het bestuur prijst zich dan ook gelukkig dat zij Anouk Vastert bereid heeft gevonden toe te treden tot het bestuur. Zij heeft een bedrijfskundige/commerciële achtergrond en zij heeft in bestuursfuncties elders haar sporen verdiend als fondsenwerfer. In de door en met haar gevormde sponsorcommissie is inmiddels het sponsorbeleid 2022-2025 in het licht gegeven (zie daarvoor de website van het Dierentehuis). De sponsormogelijkheden lopen van € 40 voor een lustrumvriend (het 40-jarig bestaan van het Dierentehuis wordt aangegrepen om in 2023 extra inkomsten te genereren) tot € 10 duizend voor een partner. Verheugend is dat de eerste sponsoren al aan boord zijn; het gaat daarbij niet alleen om geldbedragen, maar ook om sponsoring in de vorm van prestaties of kortingen op geleverde goederen en diensten. Een goed voorbeeld in deze categorie is "De Beursvloer" in 's-Hertogenbosch. Op deze beursvloer worden maatschappelijk betrokken organisaties in contact gebracht met goede doelen organisaties. Het is de bedoeling een match te maken tussen een aanbieder en een goed doel als vrager. Het Dierentehuis heeft tijdens de beursvloer van 19 mei 2022 bijvoorbeeld een match kunnen maken met een notariskantoor voor de herziening

van de statuten en met een onderwijsinstelling voor het ontwerpen van een nieuwe website in de eerste helft van 2023.

Hiermee heeft het Dierentehuis, naast de eerdergenoemde accreditatie door het Centraal Bureau Fondsenwerving en de registratie als benifitiant bij DierenLot, belangrijke stappen gezet om fondsenwerving in te bedden in de organisatie.

Relatie met de Koninklijke Hondenbescherming

In 2005 heeft de Koninklijke Hondenbescherming (KHB) aan het Dierentehuis een renteloze lening onder hypothecair verband verstrekt. In een nadere overeenkomst is voorts overeengekomen dat het Dierentehuis met ingang van 1 januari 2011 in samenwerking met de KHB het project "seniorhonden" (de opvang van oudere honden) zou gaan realiseren. Het Dierentehuis ontving daarvoor een vergoeding van € 79 duizend, voor het laatst in 2020. In november 2019 heeft de KHB namelijk laten weten de samenwerking met het Dierentehuis in het project "seniorhonden" per 1 januari 2021 te gaan beëindigen.

De jaarlijkse kwijtschelding van de aflossing op de hypothecaire lening was al in 2016 gestaakt en vanaf 26 juni 2019 is het restant van de lening, groot € 168.615 opeisbaar en rentedragend (tegen 6%) geworden. De oorzaak van de beslissing de samenwerking met het Dierentehuis op te zeggen, de jaarlijkse kwijtschelding van de aflossing op de lening te beëindigen en het restant bedrag op te eisen, was het ontbreken van vertrouwen in het destijds bestuur. In het jaarverslag over 2021 is al aangegeven dat de KHB hier niet alleen in stond: de gemeente 's-Hertogenbosch had om diezelfde reden de subsidiebetalingen al opgeschort. Het CBF had de erkenning ingetrokken en DierenLot accepteerde het Dierentehuis niet langer als benifitiant. In het kader van herstel van vertrouwen heeft het bestuur van het Dierentehuis de dialoog met de KHB gezocht en van meet af aan was daar de bereidheid tot praten over mogelijke oplossingen. Die dialoog heeft er begin april 2022 toe geleid dat de KHB weer seniorhonden is gaan onderbrengen bij het Dierentehuis: een eerste stap op weg naar een hernieuwde samenwerking. Op 20 mei 2022 heeft er een gesprek plaatsgevonden met de directeur van de KHB en een afvaardiging uit de Raad van Toezicht. Het resultaat van dat gesprek is het besluit van de KHB van 24 mei 2022 dat de directe opeisbaarheid van de openstaande schuld wordt opgeschort en dat de rente over de jaren 2021 en 2022 teruggebracht wordt van 6 naar 3%. Het Dierentehuis is door de KHB in staat gesteld een voorstel te doen over de

aflossing van de lening. Dat voorstel is neergelegd in een memo van het Dierentehuis aan de KHB van 30 mei 2022. Het daarin gedane voorstel is dat er direct € 60.615 wordt afgelost en dat het dan nog resterende bedrag van € 100 duizend wordt afgelost in 8 termijnen van elk € 12.500. Aan dat voorstel is door het Dierentehuis uitvoering gegeven en is in december 2022 een extra bedrag van € 25.000 afgelost. De in 2022 weer op gang gekomen samenwerking tussen de KHB en het Dierentehuis, de gesprekken tussen de besturen van beide organisaties en het herstelde vertrouwen bij de KHB hebben ertoe geleid dat de KHB op 7 februari 2023 heeft besloten de rente over 2022 geheel kwijt te schelden. Over een verdergaande samenwerking tussen beide organisaties vindt overleg plaats.

Organisatie en bestuur

De dagelijkse leiding van het Dierentehuis is in handen van twee beheerders, waarvan de een zich meer richt op administratie, financiën en personele aangelegenheden en de ander zich met name toelegt op dierverzorging en de begeleiding vrijwilligers en stagiaires bij hun taken. Over en weer vervangen zij elkaar en er zit natuurlijk ook een overlap in hun respectieve werkzaamheden. Zij zijn ook het eerste aanspreekpunt voor het bestuur.

Inclusief de beide beheerders zijn eind 2022 bij het Dierentehuis 9 medewerkers in dienst (5,8 fte; 2021: 8 medewerkers en 4,9 fte). Het Dierentehuis is in belangrijke mate afhankelijk van de inzet van 96 (2021: 108) vrijwilligers en van 22 stagiaires (2021: 19). In de per definitie drukke zomermaanden wil dat nog wel een spannen omdat vrijwilligers en stagiaires dan vaak vakantie nemen.

Het Dierentehuis werkt met een vaste dierenarts die op vaste tijdstippen werkzaam is in het Dierentehuis; daar is een behandelkamer aanwezig en een van de medewerkers is dierenartsassistent. Buiten die vaste tijdstippen wordt, wanneer dat nodig is, het betreffende dier naar de eigen praktijk van die dierenarts gebracht.

De bestuurssamenstelling op het tijdstip van het vaststellen van dit jaarverslag luidt als volgt:

- H. Buddendijk, voorzitter
(met ingang van 14 juli 2021)
- H. Smelt, secretaris
(met ingang van 24 november 2021)
- R. Vriens, penningmeester
(met ingang van 14 juli 2021)
- A. Vastert, bestuurslid
(met ingang van 3 mei 2022)

Voor deze bestuursleden geldt dat zij hun werkzaamheden in onafhankelijkheid als vrijwilliger verrichten en dat zij daarvoor geen vergoeding ontvangen. Zij hebben geen (neven)functies of belangen die raken aan of strijdig zijn met de belangen van het Dierentehuis.

Het bestuur is in 2022 achtmaal in een (formele) vergadering bijeengekomen. Van die vergaderingen zijn verslagen opgemaakt. De buiten die vergaderingen genomen besluiten zijn vastgelegd op een doorlopende besluitenlijst die telkens in een formele vergadering is vastgesteld en getekend. De beide beheerders nemen deel aan de vergaderingen van het bestuur.

Naast die vergaderingen zijn er gesprekken geweest met medewerkers, vrijwilligers, de gemeente 's-Hertogenbosch, de Koninklijke Hondenbescherming, de Dierenambulance en overige actoren.

Missie

Volgens artikel 2 van de statuten is de doelstelling van de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken:

het exploiteren en in stand houden van een dierentehuis voor de opvang van dieren. De stichting tracht dat doel te bereiken:

- door de oprichting en instandhouding van een dierentehuis*
- door het onderbrengen en verzorgen van zwerfende dieren in bedoeld tehuis.*
- door het verschaffen van pension aan dieren in bedoeld tehuis*
- door het samenwerken met andere instellingen, die eenzelfde doel beogen*
- door het bijeen brengen van de daartoe nodige (geld-)middelen*
- door het verrichten van alle handelingen, die bevorderlijk zijn aan het doel van de stichting*
- door naargelang de behoefte bestaat overleg te voeren met de Nederlandse Vereniging tot Bescherming van Dieren.*

Het Dierentehuis geeft binnen die doelstelling de aan haar toevertrouwde honden en katten de best mogelijke verzorging en zij spant zich in zwerfdieren te herenigen met de eigenaar. Wanneer dat niet mogelijk is, worden deze dieren, evenals de dieren waarvan afstand is gedaan, verantwoord herplaatst. Dat laatste houdt in dat onderzocht wordt of de gegadigde voor een kat of hond in staat is dat dier een goed tehuis en de juiste zorg te bieden.

Het Dierentehuis als maatschappelijke organisatie

De primaire doelstelling van het Dierentehuis is het bieden van de best mogelijke verzorging aan honden en katten die aan het Dierentehuis zijn toevertrouwd. Het gaat daarbij om dieren die onbeheerd zijn aangetroffen, dieren waarvan afstand is gedaan en dieren die in beslag zijn genomen. Die dieren blijven in het Dierentehuis totdat daarvoor een goed tehuis wordt gevonden (zie Opvang van dieren op pagina 10).

Deze primaire doelstelling plaatst ons al midden in de maatschappij. Naast en gepaard aan het realiseren van die doelstelling worden er tal van andere maatschappelijke doelen gediend. Zo wordt er een wezenlijke bijdrage geleverd aan het onderwijs door leer- en stageplekken beschikbaar te stellen aan Yuverta (een onderwijsinstelling voor onder meer dierverzorging); deze vmbo- en mbo-onderwijsinstelling neemt ook praktijkexamens af bij het Dierentehuis. Aan de voedselbank en aan Oekraïense vluchtelingen wordt voedsel voor huisdieren ter beschikking gesteld. In samenwerking met de Reclassering wordt de mogelijkheid geboden taakstraffen uit te voeren bij het Dierentehuis. Iedere maand worden (demente) bewoners van het nabijgelegen verzorgingstehuis Van Neynsel bij het Dierentehuis ontvangen voor koffie/thee en cake, maar vooral ook om met hondjes en katten te verkeren. Daklozen die bij slecht weer de mogelijkheid wordt geboden in de opvang te komen slapen, mogen hun honden daar niet meenemen; het Dierentehuis vangt die dan op.

Samenwerking met collega-organisaties

De samenwerking met de Dierenambulance 's-Hertogenbosch en omstreken (DAS) is op bestuurlijk niveau een feit: de beide stichtingen hebben besturen met dezelfde personen in dezelfde functies. De administratieve en financiële processen zijn met elkaar in overeenstemming gebracht in de loop van 2022 en 2023.

In het kader van het hierna apart toegelichte onderwerp "(voor-) opvang van in het wild levende dieren in nood" is er in de tweede helft van het verslagjaar nauw samengewerkt met de Dierenbescherming, de DAS, de Dierenambulance Veghel/Uden (Hokazo) en de Dierenambulance Oss en Dierenambulance Nijmegen.

Op uitvoerend niveau wordt er samengewerkt met collega-organisaties, bijvoorbeeld door het

uitwisselen van dieren en het delen van kennis en ervaring. Het Dierentehuis heeft een samenwerkingsverband met Dutch Cell Dogs; periodiek worden er honden van het Dierentehuis ingezet voor dit project.

Verwilderde en wilde zwerfkatten

Een achtergelaten of verloren gelopen kat kan in zijn gedrag jegens mensen na langere tijd veranderen: de verwilderde zwerfkatt. De kittens van deze verwilderde zwerfkatten die in de eerste 16 weken van hun bestaan niet ingeprent raken op mensen zullen nooit meer wennen aan een leven met de mens: de wilde zwerfkatt. Katten hebben in Nederland zwerfrecht; dat geldt ook voor verwilderde en wilde zwerfkatten. Het gangbare beleid is er op gericht zoveel mogelijk te voorkomen dat er wilde zwerfkatten bijkomen. Aan dat beleid wordt uitvoering gegeven door TNRC: Trap (vangen), Neuter (castreren of steriliseren), Return (terugzetten op een geschikte plek) en Care (monitoren, zo nodig bijvoeren etc.).

De uitvoering van TNRC voor de gemeente 's-Hertogenbosch was in handen van de Stichting Zwerfkatt in Boxtel. Het bestuur van die Stichting wilde die taak graag overdragen aan het Dierentehuis; een gelijke wens bestond ook bij de gemeente 's-Hertogenbosch. De over dit onderwerp met die beide partijen gevoerde gesprekken hebben ertoe geleid dat het Dierentehuis met ingang van 1 januari 2023 de uitvoering van TNRC beleid voor de gemeente 's-Hertogenbosch heeft overgenomen van de Stichting Zwerfkatt.

(Voor)opvang dieren in nood

Het realiseren van een (voor-)opvang voor in het wild levende dieren en gehouden dieren (anders dan honden en katten) in nood.

Onderdeel van het Dierenwelzijnsbeleid van de gemeente 's-Hertogenbosch is het samen met de provincie en de gemeenten in de regio realiseren van een robuuste (voor-)opvang in de regio. Die opvang zou bij voorkeur ondergebracht moeten worden bij een bestaande organisatie op het terrein van dierenwelzijn. Dit onderwerp is vanaf het voorjaar 2022 gaandeweg dringender geworden. De reden daarvoor is tweeledig: het in de regio wegvallen van twee vooropvang mogelijkheden voor vogels bij particulieren en de noodgedwongen verhuizing van de vooropvang De Maashorst van Schaijk naar Oss. Het bestemmingsplan van die nieuwe vestiging van De Maashorst in Oss laat een (voor-)opvang echter

niet toe. Tijdelijk wordt een beperkt gebruik gedoogd. Voor de dierenambulances in de regio (de DAS, Hokazo en Oss) is de feitelijke situatie zo dat De Maashorst beperkt beschikbaar is en daarnaast de (hoofd)opvang in Someren de dichtstbijzijnde mogelijkheid is om opgehaalde dieren naar toe te brengen. Ieder van de ambulancediensten in de regio rijdt meermalen per week naar Someren, zowel om eigen dieren weg te brengen alsook om in combinatieritten dieren van De Maashorst daarnaar toe te brengen. Tijdens die ritten is de ambulance niet in het werkgebied, er worden veel kostbare kilometers gemaakt en bovenal levert dat extra stress bij de dieren op.

Aan het Dierentehuis is in een gesprek met de gemeente gevraagd of er kon worden voorzien in een (voor-)opvang. Daarop is door het Dierentehuis geantwoord dat zij desgevraagd bereid en in staat is een dergelijke voorziening in te richten, onder de voorwaarden van een toereikende financiering en van medewerking van de gemeente op de verschillende niveaus. Er is in dit verband ook gesproken over een "nood breekt wet"-scenario. Ook daar is door het Dierentehuis een gelijklopend antwoord op gegeven.

Op ambtelijk niveau is er door de gemeenten 's-Hertogenbosch en Oss overleg op gang gekomen met de provincie; uiteindelijk zijn immers de in het wild levende dieren een verantwoordelijkheid van de provincie.

In het bestaande samenwerkingsverband van Dierenambulances in de regio (Hokazo Veghel/Uden, Dierenambulance Oss en de DAS) en de Dierenbescherming -hierna ook aan te duiden als de samenwerkende dierenwelzijnsorganisaties- is het onderwerp (voor-) opvang in 2022 meermalen aan de orde geweest.

In verschillende samenstellingen hebben de ambtenaren van de gemeenten 's-Hertogenbosch, de samenwerkende dierenwelzijnsorganisaties, de vertegenwoordiger van de Fauna Opvang Brabant/de hoofdopvang in Someren en het Dierentehuis overleg gevoerd. Dat overleg heeft geresulteerd in een gezamenlijke brief, gedateerd 6 februari 2023 van de samenwerkende dierenwelzijnsorganisaties aan de Provincie en de gemeenten in de regio. In die brief wordt bepleit dat er een (voor-)opvang bij het Dierentehuis komt met steun van de geadresseerden. Het FOB en de hoofdopvang in Someren hebben na een bezoek aan het Dierentehuis ingestemd met het inrichten van een (voor-)opvang bij het Dierentehuis.

Het Dierentehuis is in afwachting van de uitkomst van het overleg dat met de provincie plaatsvindt. Waar mogelijk zijn er al voorbereidingen getroffen: het drukke seizoen staat voor de deur en het realiseren van de (voor-)opvang is dringend.

Vooruitblik 2023

Het bestuur gaat gestaag voort op de ingeslagen weg. De samenwerking met organisaties als de Koninklijke Hondenbescherming, de Dierenbescherming en deelnemende gemeenten zullen waar mogelijk worden geïntensiveerd. Dat geldt ook voor andere organisaties die het dierenwelzijn nastreven. De fondsenwerving vormt een uitdaging en datzelfde geldt voor het inrichten en in stand houden van een (voor-)opvang in het geval dat ons gevraagd wordt dit op ons te nemen.

Een nieuwe website

Eerder in dit verslag is De Beursvloer al aan de orde geweest. Bij die gelegenheid is er een match gemaakt met Avans Hogeschool. Twee teams studenten van die opleiding zijn begin van 2023 in competitie gestart met het bouwen van een nieuwe website voor het Dierentehuis. De begeleiding van die beide teams is in handen van een docent van de opleiding en de ICT werkgroep van het Dierentehuis. Het is de bedoeling dat ieder team in juni 2023 een werkende website oplevert; de versie van het winnende team zal in gebruik genomen worden. De huidige website is in de nieuwe ICT-omgeving door diezelfde werkgroep in afwachting van de nieuwe versie voldoende werkend gemaakt.

Een goed werkende en toegankelijke website is voor een organisatie als het Dierentehuis van groot belang. Informatie moet voor belangstellenden eenvoudig te raadplegen zijn en het is noodzakelijk vehikel voor fondsenwerving.

Het 40-jarig jubileum

In 2023 bestaat het Dierentehuis 40 jaar. De voorbereidingen op het vieren van dit jubileum zijn in het verslagjaar gestart. Er is een lustrumcommissie gevormd die zich bezighoudt met het organiseren van de festiviteiten in het kader van het jubileum. Deze gelegenheid wordt ook te baat genomen om een extra impuls aan fondsenwerving te geven. De invoering van een nieuwe huisstijl, die opener, kleurrijker en transparanter is, valt mooi samen met dit jubileum en met de koers die het Dierentehuis wil varen.

's-Hertogenbosch, 25 april 2023

Het bestuur:

Was getekend

Was getekend

Was getekend

Was getekend

Hans Buddendijk
Voorzitter

Huib Smelt
Secretaris

Anouk Vastert
Commercie en
fondsenwerving

Roel Vriens
Penningmeester

Opvang van dieren

Het Dierentehuis heeft als hoofddoel het opvangen van zwerfdieren en dieren waarvan afstand wordt gedaan. De instroom van dieren is als volgt terug te herleiden naar de deelnemende gemeenten:

| Aantallen dieren per gemeente | 2022 | | 2021 | | 2020 | |
|-------------------------------|------------|------------|------|-----|------|-----|
| | Hond | Kat | Hond | Kat | Hond | Kat |
| 's-Hertogenbosch | 74 | 226 | 60 | 238 | 70 | 249 |
| Boxtel | 13 | 67 | 13 | 65 | 10 | 33 |
| Sint-Michielsgestel | 9 | 51 | 9 | 29 | 5 | 16 |
| Vught | 13 | 25 | 7 | 31 | 5 | 24 |
| Overig/onbekend | 53 | 17 | 44 | 75 | 54 | 26 |
| Totaal | 162 | 386 | 133 | 438 | 144 | 348 |

De verwachting dat de grote groei van het aantal gehouden honden en katten tijdens de Covid-19 pandemie zou leiden tot een hogere instroom bij dierentehuizen en -asiels is bij de meeste gemeentes uitgekomen. Vanuit meerdere gemeentes zijn 30 senior honden opgenomen voortkomend uit de samenwerking met Koninklijke Hondenbescherming. Hiervan kwamen 25 van buiten het werkgebied van onze opvang. Daarnaast is 1 senior hond als zwerver binnengekomen en na 3 weken opgenomen in het seniorprogramma van de Koninklijke Hondenbescherming.

| Aantallen dieren | 2022 | | 2021 | | 2020 | |
|---------------------------------------|------------|------------|------|-----|------|-----|
| | Hond | Kat | Hond | Kat | Hond | Kat |
| Instroom | | | | | | |
| • zwerfdieren | 86 | 314 | 81 | 330 | 73 | 248 |
| • afstandsdieren (incl. seniorhonden) | 64 | 61 | 48 | 40 | 62 | 51 |
| • overige (o.a. teruggebracht) | 12 | 11 | 4 | 68 | 9 | 49 |
| Totaal instroom | 162 | 386 | 133 | 438 | 144 | 348 |
| Uitstroom | | | | | | |
| • verenigd met eigenaar | 60 | 22 | 69 | 28 | 59 | 15 |
| • herplaatst | 77 | 295 | 55 | 244 | 87 | 273 |
| • overige (o.a. overlijden) | 16 | 45 | 4 | 129 | 6 | 95 |
| Totaal uitstroom | 153 | 362 | 128 | 401 | 152 | 383 |

Balans per 31 december 2022

Opgemaakt na verwerking saldobestemming.

| | Noot | 31 december 2022 | | 31 december 2021 | |
|-----------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|-----------|
| | | € | € | € | € |
| Activa | | | | | |
| Materiële vaste activa | 1 | 767.859 | | 789.852 | |
| Vaste activa | | | 767.859 | | 789.852 |
| Vorderingen en overlopende activa | 2 | 48.456 | | 23.819 | |
| Liquide middelen | 3 | 260.351 | | 229.119 | |
| Vlottende activa | | | 308.807 | | 252.938 |
| Totaal | | | 1.076.666 | | 1.042.790 |
| Passiva | | | | | |
| Continuïteitsreserve | | 229.704 | | 121.773 | |
| Bestemmingsreserves | | 703.649 | | 694.819 | |
| Bestemmingsfondsen | | | 933.353 | | 816.592 |
| Reserves en fondsen | 4 | | 933.353 | | 816.592 |
| Langlopende schulden | 5 | | 75.000 | | 168.615 |
| Kortlopende schulden | 6 | | 68.313 | | 57.583 |
| Totaal | | | 1.076.666 | | 1.042.790 |

Staat van baten en lasten over 2022

| | Noot | Realisatie 2022 | | Begroot 2022 | | Realisatie 2021 | |
|--|------|-----------------|----------------|--------------|---------|-----------------|---------|
| | | € | € | € | € | € | € |
| Baten | | | | | | | |
| • Overheidssubsidie | | 295.128 | | 292.966 | | 175.033 | |
| • Fondsenwerving | | 139.140 | | 49.665 | | 21.750 | |
| • als tegenprestatie | | 124.536 | | 85.092 | | 82.160 | |
| Som van de baten | 9 | | 558.804 | | 427.723 | | 278.943 |
| Lasten | | | | | | | |
| • Opvang zwerf- en afstandsdieren | | 395.729 | | 341.461 | | 262.513 | |
| Besteed aan doelstellingen | 10 | 395.729 | | 341.461 | | 262.513 | |
| Wervingslasten | 11 | 6.086 | | 8.480 | | 3.705 | |
| Beheer en administratie | 12 | 38.674 | | 27.191 | | 20.087 | |
| Som van de lasten | | | 440.489 | | 377.132 | | 286.305 |
| Saldo voor financiële baten en lasten | | | 118.315 | | 50.591 | | -7.362 |
| Financiële baten en lasten | 14 | | -1.554 | | -10.550 | | -5.383 |
| Saldo baten en lasten | | | 116.761 | | 40.041 | | -12.745 |

Bestemming saldo van baten en lasten:

Toevoeging (+) / onttrekking (-) aan:

| | | | |
|------------------------|----------------|---------|----------------|
| • Continuïteitsreserve | 107.931 | 84.041 | 35.308 |
| • Bestemmingsreserve | 8.830 | -44.000 | -38.388 |
| • Bestemmingsfonds | 0 | 0 | -9.665 |
| | 116.761 | 40.041 | -12.745 |

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2022

Algemeen

Voornaamste activiteiten

De activiteiten van het Dierentehuis betreffen het exploiteren en in stand houden van een dierentehuis voor de opvang van zwerfvende dieren.

Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken is statutair en feitelijk gevestigd aan de Oosterplasweg 41, 5215HT, te 's-Hertogenbosch en ingeschreven bij de kamer van Koophandel onder nummer 41082241.

Verslaggevingsperiode en functionele valuta

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar. De jaarrekening wordt gepresenteerd in Euro's (€), de functionele valuta van de stichting.

De balans, de staat van baten en lasten en de toelichtingen daarop worden weergegeven in eenheden van Euro's.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn RJK C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

De cijfers 2020 zijn waar nodig aangepast om vergelijkbaarheid met de realisatie en begroting 2021 mogelijk te maken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de saldobepaling

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar het Dierentehuis zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een

verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties van de leveringen en de verleende diensten, voor zover deze betrouwbaar kunnen worden bepaald.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het bestuur het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, de hoogte van

de fondsen en reserves, en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- beoordeling van de continuïteitsveronderstelling gezien de afhankelijkheid van fondsenwerving en het overeenkomen van een kostendekkende vergoeding met de betrokken gemeenten voor de opvang van zwerfdieren.

Financiële instrumenten

Het Dierentehuis maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten, zoals handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten, die allemaal in de balans zijn opgenomen. Deze instrumenten stellen het Dierentehuis bloot aan markt- en/of kredietrisico's.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Het Dierentehuis maakt geen gebruik van derivaten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Verstreckte leningen en overige vorderingen

Verstreckte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa

die door het Dierentehuis in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de directe kosten van vervaardiging, de toeslagen voor indirecte productiekosten. Overheidssubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de verwachte restwaarde.

Op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële en immateriële vaste activa en vlottende activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardevermindervingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardevermindervingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroomgenererende eenheid geschat.

Vorderingen en overlopende activa

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Reserves en fondsen

Het Dierentehuis onderkent reserves en fondsen, die als volgt zijn onderverdeeld:

- **Continuïteitsreserve**
De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat het Dierentehuis ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen. Toevoegingen en onttrekkingen aan de continuïteitsreserve vinden plaats bij de bestemming van het saldo van baten en lasten.
- **Bestemmingsreserves**
Het Dierentehuis houdt een bestemmingsreserve aan voor dat deel van de middelen waaraan het bestuur een beperktere bestedingsmogelijkheid heeft gegeven dan gezien de doelstelling van het Dierentehuis zou zijn toegestaan.
In het verleden zijn eigen middelen aangewend ten behoeve van activa ter realisering van de doelstelling. Hiervoor heeft het Dierentehuis een bestemmingsreserve 'financiering activa ter realisering van de doelstelling' opgezet.
- **Bestemmingsfondsen**
Het Dierentehuis houdt een bestemmingsfonds aan voor dat deel van de middelen waaraan derden een beperktere bestedingsmogelijkheid hebben gegeven dan gezien de doelstelling van het Dierentehuis zou zijn toegestaan.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Indien de uitgavenmomenten niet betrouwbaar kunnen worden vastgesteld, wordt de nominale waarde gehanteerd.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden

vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Langlopende en kortlopende schulden

De waardering van langlopende en kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Personeelsbeloningen/pensioenen

Het Dierentehuis heeft voor de personeelsleden een pensioenregeling op basis van een beschikbaar premiestelsel ondergebracht bij een externe verzekeraar. Verplichtingen ten aanzien van bijdragen aan pensioenregelingen en daaraan gerelateerde regelingen op basis van beschikbare premies worden als last in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

Verantwoording van baten

Baten zonder beoogde directe tegenprestatie

Hieronder wordt verstaan ontvangen donaties alsmede opbrengsten uit acties, publicaties, bijdragen sponsoring, de opbrengsten van collecten, nalatenschappen, legaten en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen. Er wordt hier geen onderscheid gemaakt tussen geormerkte en niet geormerkte giften.

Deze baten worden toegerekend aan en verantwoord in het boekjaar waarop deze betrekking hebben en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten met een beoogde directe tegenprestatie

Baten samenhangend met de plaatsing van honden en katten worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen en de belangrijke risico's zijn overgegaan op de ander.

Baten uit hoofde van verleende diensten, waaronder subsidie van overheden voor het uitvoeren van de wettelijke verantwoordelijkheid inzake opvang van zwerfdieren en het hondenpension, worden verantwoord naar rato van de geleverde prestaties, bij het ontbreken waarvan de baten worden verantwoord in de perioden waarop de baten betrekking hebben.

Er worden geen opbrengsten verantwoord indien er belangrijke onzekerheden bestaan met betrekking tot het innen van de verschuldigde vergoeding, de hiermee verband houdende kosten of eventuele

vergoedingen voor creditnota's die waarschijnlijk verstrekt moeten worden.

Verantwoording van lasten

Het Dierentehuis rekent de lasten voor zover mogelijk direct toe aan de lastencategorieën de doelstellingen, het werven van giften en beheer en administratie. De overige lasten worden als indirecte lasten in noot 0 gealloceerd aan deze lastencategorieën met een sleutel die gebaseerd is op het aantal werkzame personen voor de betreffende activiteit.

Belastingen

Het Dierentehuis hoeft geen aangifte vennootschapsbelasting in te dienen. Toch kan de Belastingdienst het standpunt innemen dat het Dierentehuis voor (een deel van) haar activiteiten een onderneming drijft, in het bijzonder gerelateerd aan de activiteiten die aan derden in rekening worden gebracht en zijn gepresenteerd in de Staat van baten en lasten als "Baten als tegenprestatie". Over de met deze onderneming behaalde winst zou in een dergelijk geval het Dierentehuis belasting verschuldigd zijn. Deze winst zou dan worden berekend onder aftrek van donaties waarvoor geen tegenprestatie werd verwacht noch is gegeven aan de doneur en onder aftrek van de daarvoor gemaakte kosten, waarbij met fictieve arbeidskosten van vrijwilligers rekening mag worden gehouden.

In deze jaarrekening is uitgegaan dat er geen sprake is van een vennootschapsbelastingplicht. Wel is in noot 15 toegelicht wat het belastbaar bedrag bij benadering zou zijn indien de belastingdienst zich op het standpunt stelt dat sprake is van een onderneming.

1 Materiële vaste activa

| | Bedrijfs- gebouwen € | Inventaris € | Vervoers- middelen € | 2022 € | 2021 € |
|---|----------------------------|-----------------|----------------------------|------------------|-----------|
| Verkrijgingsprijs | 1.623.286 | 101.935 | 17.705 | 1.742.802 | 1.742.802 |
| Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen | -833.908 | -101.461 | -17.705 | -953.074 | -914.562 |
| <i>Boekwaarde 1 januari</i> | 789.378 | 474 | 0 | 789.852 | 828.240 |
| <i>Mutaties boekjaar:</i> | | | | | |
| Investeringen | 1.962 | 17.039 | - | 19.001 | 124 |
| Afschrijvingen | -37.844 | -3.150 | - | -40.994 | -38.512 |
| | -35.882 | 13.889 | - | -21.993 | -38.388 |
| Verkrijgingsprijs | 1.625.248 | 18.164 | 17.705 | 1.661.117 | 1.742.926 |
| Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen | -871.752 | -3.801 | -17.705 | -893.258 | -953.074 |
| <i>Boekwaarde 31 december</i> | 753.496 | 14.363 | 0 | 767.859 | 789.852 |

Voor de materiële vaste activa gelden de volgende economische levensduren en bijbehorende afschrijvingspercentages:

| | Economische levensduur | Afschrijving |
|------------------|------------------------|--------------|
| Bedrijfsgebouwen | 33,3 jaar | 3% |
| Inventaris | 3 jaar | 33,3% |
| Vervoersmiddelen | 5 jaar | 20% |

Erfpacht

Op 22 december 2003 heeft de gemeente 's-Hertogenbosch ten gunste van het Dierentehuis voor onbepaalde tijd het recht van erfpacht verleend met ingang van 01 januari 2003 met betrekking tot een perceel grond, gelegen aan de Oosterplasweg 41-43 te 's-Hertogenbosch, in welk recht is begrepen het recht van opstal. De erfpachtcanon bedraagt € 2.525,29 per jaar.

De bedrijfsgebouwen zijn gevestigd op deze gepachte grond. De verantwoorde vaste activa zijn in eigendom van het Dierentehuis. De Koninklijke Hondenbescherming heeft een hypothecair recht gevestigd op de bedrijfsgebouwen ter zekerheid van de verstrekte lening toegelicht onder noot 5.

De investeringen in 2022 hebben hoofdzakelijk betrekking op was- en droogmachines waarmee gebruikte schoonmaakdoeken voor de dierenverblijven kunnen worden gewassen en gedroogd.

2 Vorderingen

| | 31-12-2022 | 31-12-2021 |
|--|---------------|---------------|
| | € | € |
| Handelsdebiteuren | 4.656 | 0 |
| Vorderingen gemeente 's-Hertogenbosch | 0 | 0 |
| Vorderingen gemeente Boxtel | 19.877 | 1.276 |
| Vorderingen gemeente Sint-Michielsgestel | 17.839 | 885 |
| Vorderingen gemeente Vught | - | 1.791 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | - | 18.262 |
| Overige vorderingen en overlopende activa | 6.084 | 1.605 |
| | 48.456 | 23.819 |

Het bestuur acht een bijzondere waardevermindering van vorderingen op handelsdebiteuren ultimo 2022 niet van toepassing (2021: nihil). De openstaande gemeentelijke bijdragen worden in de komende periode in de desbetreffende colleges behandeld en naar verwachting betaald. De kortlopende vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

3 Liquide middelen

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de stichting.

4 Reserves en fondsen

| | Continuï- teitsreserve | Bestemmingsreserve Personeel | Financiering activa | Totaal reserves | Bestem- mings- fondsen | Reserves en fondsen |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------------|------------------------|--------------------|------------------------------|------------------------|
| | € | € | € | € | € | € |
| <i>Stand 1 januari 2021</i> | 86.465 | 73.581 | 659.626 | 819.672 | 9.665 | 829.337 |
| <i>Mutaties 2021:</i> | | | | | | |
| Resultaatbestemming | 35.308 | - | -38.388 | -3.080 | -9.665 | -12.745 |
| <i>Stand 1 januari 2022</i> | 121.773 | 73.581 | 621.238 | 816.592 | 0 | 816.592 |
| <i>Mutaties 2022:</i> | | | | | | |
| Resultaatbestemming | 107.931 | 8.830 | - | 116.761 | 0 | 116.761 |
| <i>Stand 31 december 2022</i> | 229.704 | 82.411 | 621.238 | 933.353 | 0 | 933.353 |

Continuïteitsreserve

De Goede Doelen Nederland-norm voor de continuïteitsreserve bedraagt 1,5 maal (of 150% van) de jaarlijkse kosten van de organisatie, inclusief afschrijvingen. Deze norm is aan te merken als een bovengrens. Het bestuur heeft ten doel gesteld een continuïteitsreserve op te bouwen, die zich beweegt tussen 50% en 150% van de tussentelling 'Som van de lasten' in de staat van baten en lasten op pagina 12 ter borging van de continuïteit van het Dierentehuis.

De continuïteitsreserve van het Dierentehuis bedraagt 52% ultimo 2022 (2021: 42%) als gevolg van het positieve saldo van baten en lasten als gevolg van de hoge, incidentele, ontvangen nalatenschappen. Alhoewel hiermee de continuïteitsreserve boven het door het bestuur benodigd geachte minimumbufferniveau ligt, beoogt het Dierentehuis de continuïteitsreserve verder op te bouwen door in te zetten op fondsenwerving en

afspraken te maken met de gemeenten 's-Hertogenbosch, Vught, Boxtel en Sint-Michielsgestel om vanaf 2023 een meer kostendekkende vergoeding of subsidie te verkrijgen voor de opvang van zwerfdieren.

Bestemmingsreserve personeel

De bestemmingsreserve is opgezet omdat het Dierentehuis eigen risicodragers is voor het ziekteverzuim. De lasten van langdurig ziekteverzuim, langer dan 3 maanden, dienen met deze bestemmingsreserve te worden opgevangen. Gezien deze reserve gekoppeld is aan de loonontwikkeling is de reserve geïndexeerd met 12%.

Bestemmingsreserve financiering activa

Deze bestemmingsreserve financiering activa ter realisering van de doelstelling wordt aangehouden voor de instandhouding en vervanging van vaste activa die ten dienste staan van de doelstellingen van het Dierentehuis. Het bestuur acht deze bestemmingsreserve noodzakelijk om het dierenwelzijn te borgen en zal in de komende jaren een MJOP (Meer-Jaren-Onderhouds-Plan) op (laten) stellen ter verdere onderbouwing van de benodigde bestemmingsreserve.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen hadden uitsluitend betrekking op de nalatenschap De Thouars-van Elst uit 2007. In 2021 is het laatste deel van dit fonds besteed overeenkomstig de voorgeschreven aanwending.

5 Langlopende schulden

| | 2022 € | 2021 € |
|--------------------------|----------------|-----------|
| <i>Stand 1 januari</i> | 168.615 | 168.615 |
| <i>Mutaties:</i> | | |
| Aflossing | 93.615 | - |
| <i>Stand 31 december</i> | 75.000 | 168.615 |

Lening Stichting Koninklijke Hondenbescherming (KHB)

KHB heeft een lening verstrekt van € 308.615 ten behoeve van de nieuwbouw van het Dierentehuis. Deze lening was renteloos en aflosbaar gedurende 25 jaar. In voorgaande jaren was de lening rentedragend en naar inschatting van het bestuur direct opeisbaar geworden en was daarom in het jaarverslag 2021 onder de kortlopende schulden gepresenteerd. Constructief lopende gesprekken tussen beide besturen hebben in 2022 plaatsgevonden resulterend in een verlaging van de rente naar 3% voor 2021 en naar 0% in 2022. KHB heeft ook de mogelijkheid geboden een aflossingsvoorstel te doen. Het gedane voorstel is de facto gehanteerd, met dien verstande dat naast de voorgestelde aflossingen een extra jaartermijn van € 12.500 is voldaan in 2022. Het Dierentehuis heeft als doel de restantschuld in ca. 6 jaar af te lossen, waarvan € 12.500 in 2023.

6 Kortlopende schulden

| | 31-12-2022 € | 31-12-2021 € |
|--|-----------------|-----------------|
| Schulden aan handelscrediteuren | 20.703 | 19.548 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 12.513 | 3.528 |
| Overige schulden en overlopende passiva | 35.097 | 34.507 |
| | 68.313 | 57.583 |

Overige schulden en overlopende passiva

Hieronder zijn o.a. opgenomen de reservering vakantiegeld en -dagen (2022: € 30.246; 2021: € 19.320), nog te betalen rentekosten (2022: € -; 2021: € 5.058). De overige kortlopende schulden hebben allen een looptijd minder dan 1 jaar.

Pensioenregelingen personeel

Ultimo 2022 zijn er evenals ultimo 2021 geen verplichtingen waarvoor een pensioenvoorziening is opgenomen. De vennootschap heeft een op het middelloon gebaseerde beschikbare premie pensioenregeling die onder het Nederlandse pensioenstelsel gefinancierd wordt door afdrachten aan de verzekeringsmaatschappij. Ten laste van de premietoezegging komen eveneens de premies voor partner- en weduwenpensioen. Daarbij worden de opgebouwde aanspraken steeds in het betreffende kalenderjaar afgefinancierd door middel van kostendekkende premiebetalingen.

7 Financiële instrumenten

Het Dierentehuis maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten, zoals debiteuren- en crediteurenposities, die het Dierentehuis blootstellen aan marktrisico's, inclusief krediet- (zie noot 2), rente- en liquiditeitsrisico. Het Dierentehuis maakt geen gebruik van afgeleide instrumenten zoals renteswaps om deze bedrijfsrisico's te beheersen.

Liquiditeitsrisico

Het Dierentehuis bewaakt de liquiditeitspositie door middel van een liquiditeitsprognose model en ziet erop toe dat voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Het bestuur is zich bewust dat terugkerende lasten, met name personeelslasten, deels worden gefinancierd met giften en donaties waarvan de hoogte en periode van ontvangst onzeker zijn.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en schulden benadert de boekwaarde daarvan.

8 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Erfpachtverplichting

Verwezen wordt naar de aangegane erfpacht met de gemeente 's-Hertogenbosch in noot 1.

9 Baten

| | Realisatie 2022 € | Begroting 2022 € | Realisatie 2021 € |
|--|----------------------|---------------------|----------------------|
| Ontvangen subsidie voor uitvoering wettelijke taak opvang zwerfdieren van de gemeente: | | | |
| • 's-Hertogenbosch | 236.465 | 240.694 | 160.398 |
| • Boxtel | 19.877 | 18.487 | 9.286 |
| • Sint-Michielsgestel | 19.817 | 17.707 | 2.670 |
| • Vught | 18.969 | 16.078 | 2.679 |
| Baten van overheidssubsidie | 295.128 | 292.966 | 175.033 |
| • Collecten | 3.178 | 15.000 | 1.944 |
| • Donaties en giften | 25.500 | 25.000 | 14.339 |
| • Nalatenschappen | 110.462 | 9.665 | 5.317 |

| | Realisatie 2022 € | Begroting 2022 € | Realisatie 2021 € |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|
| Baten van particulieren | 139.140 | 49.665 | 21.600 |
| Baten van bedrijfsleven | 0 | 0 | 150 |
| Baten van loterijorganisaties en/of andere fondsenwervende organisaties | 0 | 0 | 0 |
| Baten van fondsenwerving | 139.140 | 49.665 | 21.750 |
| • Plaatsingsvergoeding hond en kat | 63.609 | 47.350 | 49.092 |
| • Afstandsvergoeding hond en kat | 12.775 | 4.950 | 3.900 |
| • Pensionvergoeding hond | 39.577 | 23.000 | 21.158 |
| • Teruggavevergoeding eigen dier | 4.996 | 3.000 | 5.324 |
| • Medische onkostenvergoeding | 3.579 | 6.792 | 2.686 |
| Baten als tegenprestatie | 124.536 | 85.092 | 82.160 |
| Totaal baten | 558.804 | 427.723 | 278.943 |

Baten van overheidssubsidie

Het Dierentehuis ontvangt van bovengenoemde gemeenten een structurele subsidie voor de uitvoering van de gemeentelijke, wettelijke taak te zorgen voor opvang van zwerfdieren. Het Dierentehuis heeft met gemeente 's-Hertogenbosch een (btw-plichtige) dienstenovereenkomst gesloten ingaande in 2023. Met de andere gemeenten is een soortgelijk overleg gestart om de subsidie te vervangen door een meer kostendekkende vergoeding.

Baten van fondsenwerving

De baten van particulieren kennen een hoog incidenteel karakter. In 2022 is € 6.701 aan te merken als terugkerende giften (2021: € 8.413).

10 Lasten besteed aan doelstellingen

| | Realisatie 2022 € | Begroting 2022 € | Realisatie 2021 € |
|--|----------------------|---------------------|----------------------|
| Diervoeding | 5.208 | 0 | 542 |
| Medische zorg | 56.134 | 27.872 | 40.326 |
| Schoonmaak en aanverwante lasten | 3.770 | 1.000 | 1.530 |
| Overige direct dier gerelateerde lasten | 7.179 | 2.000 | 5.336 |
| Allocatie indirecte lasten (zie noot 13) | 323.438 | 309.589 | 214.779 |
| | 395.729 | 341.461 | 262.513 |

De diervoedingslasten zijn beperkt daar het Dierentehuis de voeding voor een overgroot deel als gift in natura ontvangt. Het Dierentehuis heeft in de loop van 2022 in opdracht van Koninklijke Hondenbescherming wederom senior-honden opgevangen. Met de toename van de opgevangen dieren zijn ook de daarmee samenhangende lasten van medische zorg toegenomen.

11 Wervingslasten

| | Realisatie 2022 € | Begroting 2022 € | Realisatie 2021 € |
|--|----------------------|---------------------|----------------------|
| Eigen fondsenwerving | 781 | 1.200 | 8 |
| Contactblad Dierbaar | 305 | 550 | 629 |
| Allocatie indirecte lasten (zie noot 13) | 5.000 | 6.730 | 3.068 |
| | 6.086 | 8.480 | 3.705 |

De wervingslasten bedragen 4% van de baten van fondsenwerving (2021: 14%). Het Dierentehuis wil met de uitbreiding van het bestuur in 2022 fondsenwerving inbedden in de organisatie. In dit kader is in 2022 het Dierentehuis weer erkend door het Centraal Bureau Fondsenwerving en staat in 2023 op de planning een herziening van de website en start van (online) campagnes gericht op fondsenwerving.

12 Administratie en beheer

| | Realisatie 2022 € | Begroting 2022 € | Realisatie 2021 € |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|
| Administratielasten, incl. boekhoudpakket | 3.615 | 7.000 | 4.088 |
| Advies- en accountantslasten | 13.759 | 0 | 1.496 |
| Overige | - | 0 | 597 |
| Allocatie indirecte lasten (zie noot 13) | 21.300 | 20.191 | 13.906 |
| | 38.674 | 27.191 | 20.087 |

De lasten van de jaarrekeningcontrole 2022 door Abel Accountants b.v. bedragen € 6.361. In de realisatie 2022 zijn eveneens de lasten opgenomen van de in 2022 verstrekte opdracht voor de jaarrekeningcontrole 2021.

13 Indirecte lasten en allocatie

| | Realisatie 2022 € | Begroting 2022 € | Realisatie 2021 € |
|--------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| • Lonen en salarissen | 197.171 | 161.000 | 165.657 |
| • Sociale lasten | 30.952 | 28.000 | 26.666 |
| • Pensioenlasten | 10.982 | 9.200 | 10.108 |
| • Overige personeelskosten | 6.165 | 2.500 | -59.976 |
| Personeelslasten | 245.270 | 223.000 | 142.455 |
| • Energie | 18.614 | 15.000 | 11.835 |
| • Onderhoud | 8.190 | 27.500 | 4.357 |
| • Afval | 2.930 | 0 | 4.056 |
| • Verzekering | 3.852 | 2.750 | 5.961 |
| • Telefoon en porti | 2.700 | 3.100 | 2.344 |
| • Kantoor-, IT-benodigdheden | 2.628 | 8.100 | 2.512 |
| • Incassokosten | 158 | 200 | 158 |
| • Overige | 19.762 | 7.960 | 15.039 |
| Huisvestings- en kantoorlasten | 58.834 | 64.610 | 46.262 |

| | Realisatie 2022 € | Begroting 2022 € | Realisatie 2021 € |
|--|----------------------|---------------------|----------------------|
| • Brandstof | 2.423 | 2.000 | 1.858 |
| • Verzekering | 992 | 1.200 | 1.818 |
| • Overige, inclusief belasting | 1.225 | 1.700 | 848 |
| Lasten vervoersmiddelen | 4.640 | 4.900 | 4.524 |
| Afschrijvingslasten (zie noot 1) | 40.994 | 44.000 | 38.512 |
| Totaal indirecte lasten | 349.738 | 336.510 | 231.753 |
| Allocatie indirecte lasten aan (noot): | | | |
| • Lasten besteed aan doelstellingen (10) | 323.438 | 309.589 | 214.779 |
| • Wervingslasten (11) | 5.000 | 6.730 | 3.068 |
| • Administratie en beheer (12) | 21.300 | 20.191 | 13.906 |
| | 349.738 | 336.510 | 231.753 |

Personeelslasten en -bestand

Onder de overige personeelslasten is in 2021 €64.177 aan Covid-19 gerelateerde toegekende overheidssubsidies verantwoord.

Aan het einde van het verslagjaar waren 9 personen, overeenkomend met 5,8 fte, werkzaam bij het Dierentehuis (eind 2021: 8 personen, 4,9 fte).

In 2022 hebben in meer en mindere mate 70 (2021: 108) vrijwilligers zich beziggehouden met de honden- en kattenverzorging op het Dierentehuis, overeenkomend met circa 4,3 fte (2021: 4,2 fte). Daarnaast waren er gemiddeld 10 (2021: 8) telefonisten werkzaam. Ook hebben 12 (2021: 10) pleeggezinnen (moederpoezen met) kittens verzorgd. En tot slot hebben 22 (2021: 19) studenten stagegelopen bij het Dierentehuis. Het Dierentehuis dankt de inzet van deze mensen zonder wiens inzet het Dierentehuis de doelstellingen niet kan verwezenlijken.

Bezoldiging van de bestuurders

In het verslagjaar werd, overeenkomstig de statutaire bepalingen, aan het bestuur geen vergoeding uitgekeerd. Het bestuur ontvangt evenmin een forfaitaire onkostenvergoeding.

Overige huisvestings- en kantoorlasten

Hieronder zijn de lasten aan niet-verrekenbare omzetbelasting (btw) opgenomen (2022: € 15.245; 2021: € 15.528).

Allocatie indirecte lasten

De lasten zijn gealloceerd op basis van de verdeling van de personeelslasten over de drie lastencategorieën, lasten besteed aan doelstellingen, wervingslasten en administratie en beheer.

14 Saldo financiële baten en lasten

| | Realisatie 2021 € | Begroting 2021 € | Realisatie 2020 € |
|---------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| Rentebaten | - | | 15 |
| Rentelasten | -43 | -10.000 | -5.147 |
| Bancaire en soortgelijke kosten | -1.511 | -550 | -251 |
| | <u>-1.554</u> | <u>-10.550</u> | <u>-5.383</u> |

De rentelast heeft in 2022 voor € 0 (2021: € 5.058) betrekking op de onder noot 5 verantwoorde schuld aan de Koninklijke Hondenbescherming.

15 Belastingen

Het Dierentehuis is niet verplicht een aangifte vennootschapsbelasting in te dienen. De jaarrekening is opgesteld uitgaande van dit standpunt.

Mocht de Belastingdienst zich op het standpunt stellen dat het Dierentehuis een onderneming drijft en vennootschapsbelastingplichtig is, dan is het belastbaar bedrag waarover vennootschapsbelasting zou worden geheven nihil gezien dat donaties en giften buiten beschouwing blijven en dat voor de inzet van vrijwilligers fictieve personeelskosten tegen het minimumloon opgevoerd mogen worden.

's-Hertogenbosch, 25 april 2023

Het bestuur:

Was getekend

Was getekend

Was getekend

Was getekend

Hans Buddendijk
Voorzitter

Huib Smelt
Secretaris

Anouk Vastert
Commercie en
fondsenwerving

Roel Vriens
Penningmeester

Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake de jaarrekening

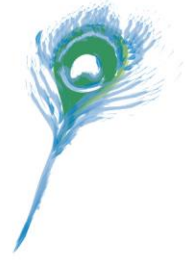
In artikel 10 van de statuten van de stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken is het volgende bepaald omtrent de jaarrekening:

Per het einde van ieder boekjaar worden de boeken der stichting afgesloten. Daaruit worden door de penningmeester, danwel door de daartoe door het bestuur aangewezen controle-deskundige, een jaarrekening opgemaakt, welke jaarrekening alles behoudens hetgeen door het bestuur, casu quo van overheidswege wordt verlangd, minimaal dient in te houden een balans en een staat van baten en lasten over het geëindigde boekjaar en de exploitatierekening, een en ander met een behoorlijke toelichting.

Voor één mei van ieder jaar wordt een vergadering van het bestuur gehouden, waarin de jaarrekening over het geëindigde boekjaar wordt behandeld en vastgesteld. Vaststelling van de jaarrekening strekt het Dagelijks Bestuur en de penningmeester tot decharge voor hetgeen uit die jaarrekening blijkt.

Saldobestemming

Het bestuur van Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken heeft de bestemming van het saldo van de baten en lasten vastgesteld conform de toelichting op pagina 12.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch e.o.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

datum

5 mei 2023

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2022 van de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch e.o. te 's-Hertogenbosch gecontroleerd.

Kenmerk

10.529-CV-050523

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch e.o. per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties en de Algemene Subsidieverordening 's-Hertogenbosch.

Deze jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch e.o. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

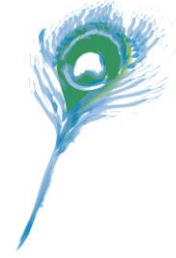
Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende instellingen en de Algemene subsidieverordening 's-Hertogenbosch.



C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving C2 Kleine fondsenwervende instellingen en de Algemene subsidieverordening 's-Hertogenbosch. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;



- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

kenmerk

10.529-CV-050523

pagina

3

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 5 mei 2023

Abel accountants B.V.
Namens deze:

Was getekend

drs. P.A.T.J. van Rossum RA